

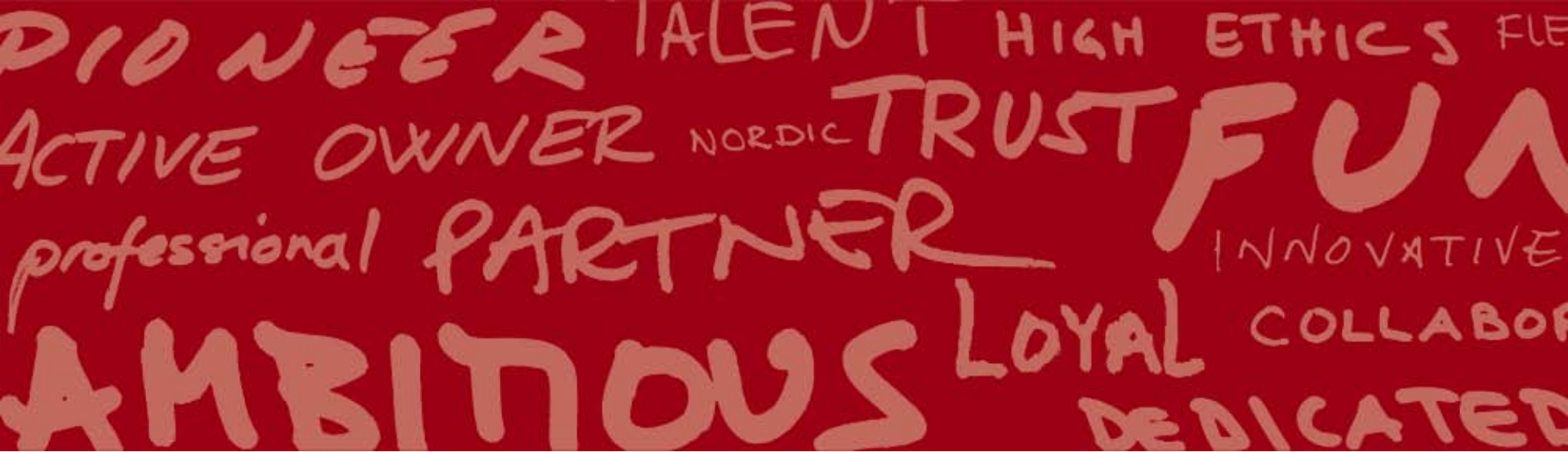
CapMan-konsernin vuoden 2011 tulos

Lehdistö- ja analytikkotilaisuus 3.2.2012
Lennart Simonsen, toimitusjohtaja, senior partner

The logo for CapMan, featuring the word "CapMan" in a white serif font on a dark grey rectangular background.

Tietyt tähän materiaaliin sisältyvät lausumat, kuten lausumat yhtiön tulevaisuuden tuloskehityksestä, markkinoiden kasvuodotuksista ja markkinaennusteista sekä lausumat, joissa esiintyy sana "odottaa", "uskoa", "ennakoida" tai muu vastaava ilmaisu, ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Näihin lausumiin liittyy luonteensa puolesta riskejä ja epävarmuus-tekijöitä, koska ne ovat riippuvaisia tulevaisuuden tapahtumista ja tulevista olosuhteista. Sen vuoksi todellinen tulos voi merkittävästi erota siitä, mitä tulevaisuutta koskevissa lausumissa on todettu tai oletettu. CapMan Oyj ei sitoudu päivittämään tulevaisuutta koskevia lausumia muutoin kuin lain edellyttämässä tilanteissa.

Tämä esitys ei muodosta sijoitusneuvoa eikä tarjousta myydä tai kehotusta tarjoutua ostamaan arvopapereita tai muutoin tehdä sijoituksia.



Sisältö

- CapMan lyhyesti
- Toimintaympäristö
- Tapahtumat ja tulos vuonna 2011

CapMan

- Listattu pääomarahastojen hallinnointiyhtiö
- Yli 20 vuoden kokemus pääomasijoittamisesta Pohjoismaissa ja Venäjällä
- Vahva paikallinen läsnäolo ja markkinakattavuus



Neljä partnership-mallilla toimivaa sijoitustiimiä

CapMan Buyout

- Listaamattomat pohjoismaiset keskisuuret yritykset
- Oman pääoman ehtoiset sijoitukset ja mezzanine-sijoitukset
- Hallinnoitavat pääomat 1,1 mrd. €

CapMan Russia

- Pienet ja keskisuuret Venäjällä toimivat yritykset
- Kasvun rahoitus, vähemmistö-omistajuus
- Hallinnoitavat pääomat 108 milj. €

CapMan Public Market

- Listatut pohjoismaiset pienet ja keskisuuret yritykset
- Merkittävä omistusosuus ja hallituspaikka
- Hallinnoitavat pääomat 132 milj. €

CapMan Real Estate

- Kaupalliset kiinteistöt ja hotelli-kiinteistöt, kiinteistökehitys-kohteet
- Hallinnoitavat pääomat 1,4 mrd. €

Aktiivinen kohdeyritysten ja kiinteistöjen omistaja

CapMan
Buyout

CapMan
Russia

CapMan
Public Market

CapMan
Real Estate

37 kohdeyritystä ja **58** kiinteistökohdetta

5,5 mrd. euroa
liikevaihto *

38 700
henkilöstö

700 000 m²
vuokrattu pinta-ala

* Vuoden 2010 luvut

Vahvat näytöt arvonaluontikyvystä

31.12.2011

- Kohdeyrittysinvestiointien arvo noussut keskimäärin **3,0-kertaiseksi***
 - IRR 32 %
 - Omistusaika keskimäärin 5,4 vuotta

- Kiinteistöinvestiointien arvo noussut keskimäärin **2,0-kertaiseksi****
 - IRR 57 % (equity)
 - Omistusaika keskimäärin 1,7 vuotta

* 76 irtautumista oman pääoman ehtoisista Buyout, Russia ja Public Market -rahastoista. Irtautumiset sisältävät osingot, korkotuotot ja myyntituotot. Norum-rahastojen irtautumiset ovat mukana luvuissa, samoin kuin Alliance Scan East Fundin Venäjälle tekemät sijoitukset. Indeksoitu, sijoitushetki = 100

** 27 irtautumista CapMan Real Estate I -rahastosta ja 3 NEP Partnersin tekemää irtautumista. Luvut on laskettu sijoitusten oman pääoman osuudelle (ml. joukkovelkakirjalaina) sisältäen vuokratulot (netto). Indeksoitu, sijoitushetki = 100.

Organisaatio

Toimitusjohtaja
Johtoryhmä

Yrittäjähenkiset, partnership-mallilla toimivat sijoitustiimit*

CapMan
Buyout

CapMan
Russia

CapMan Public
Market

CapMan Real
Estate

CapMan Platform

Myynti, markkinointi,
sijoittajasuhteet & viestintä

Taloushallinto, back office,
lakiasiat & IT

Henkilöstöhallinto

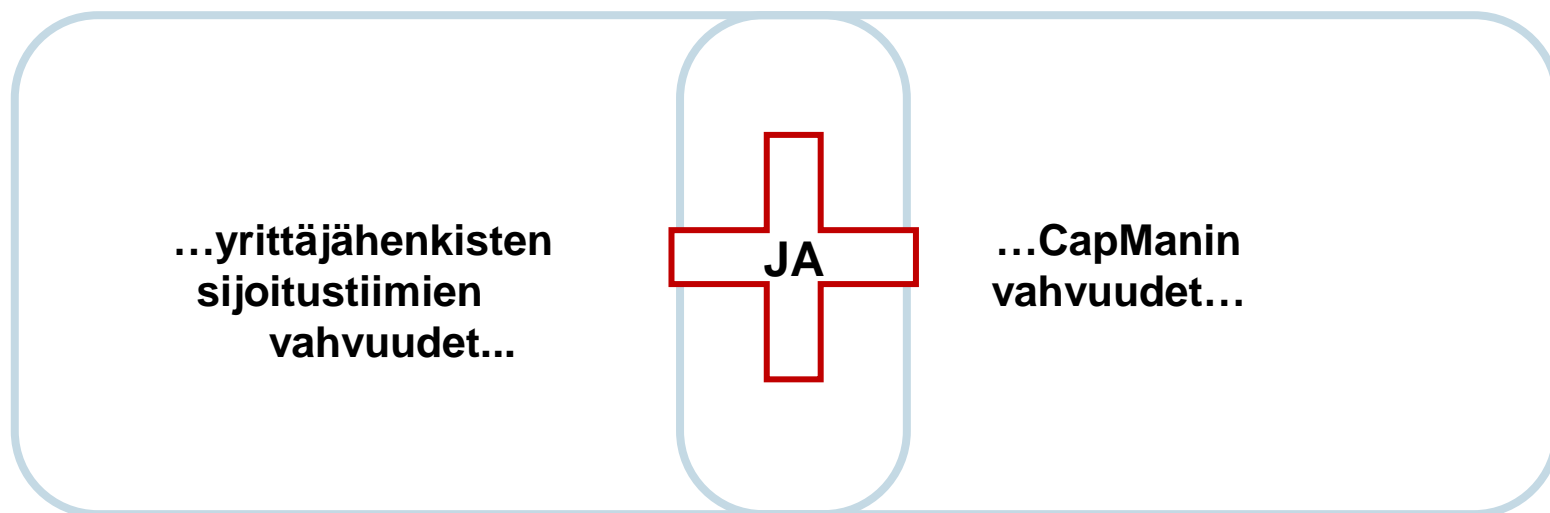
* Muut tiimit eivät tee uusia sijoituksia.

Visiomme

*By 2020 we are
the best-performing European private
equity firm*

Strategia

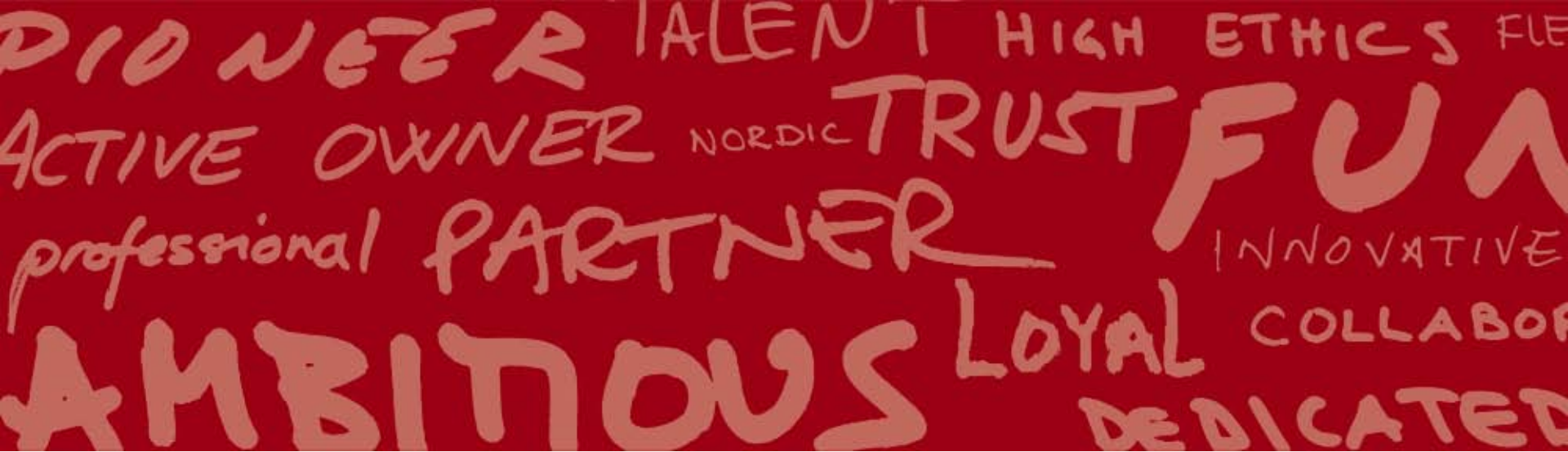
CapManin strategiana on yhdistää...



...tuottaakseen sijoittajilleen erinomaisia tuottoja.

Merkittävät tapahtumat vuonna 2011

- Q1
 - Uusi visio ja missio
 - Päivitetty strategia
 - Neljä keskeistä sijoitusaluetta
 - Uudet taloudelliset tavoitteet
- Q2
 - Kiinteistökonsultoinnin myynti
 - Tanskan toimiston sulkeminen
- Q3
 - Tiivis yhteistyö käynnistettiin NEP Partnersin kanssa kiinteistösijoitustoiminnan laajentamiseksi pohjoismaiseksi



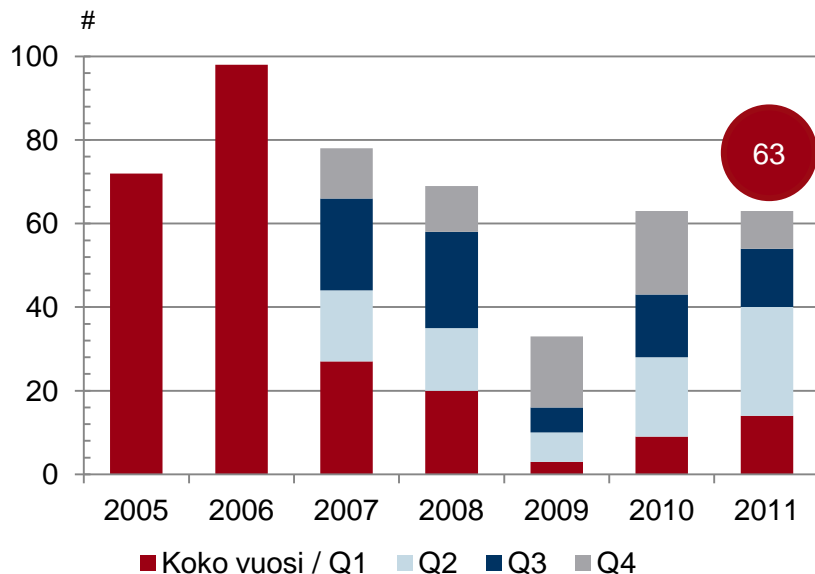
Sisältö

- CapMan lyhyesti
- Toimintaympäristö
- Tapahtumat ja tulos vuonna 2011

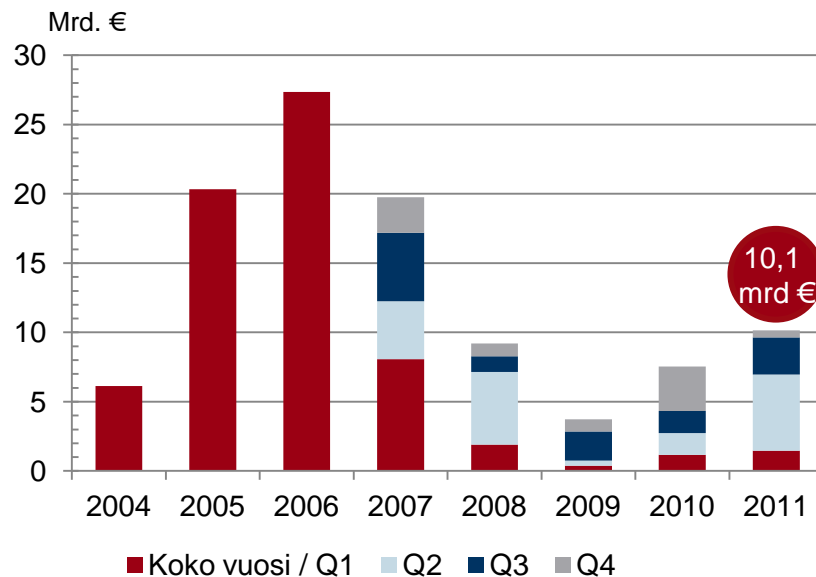
Sijoitustoiminta

Yrityskauppamarkkina hiipui viimeisellä neljänneksellä

Pääomasijoittajien tekemien yrityskauppojen määrä Pohjoismaissa



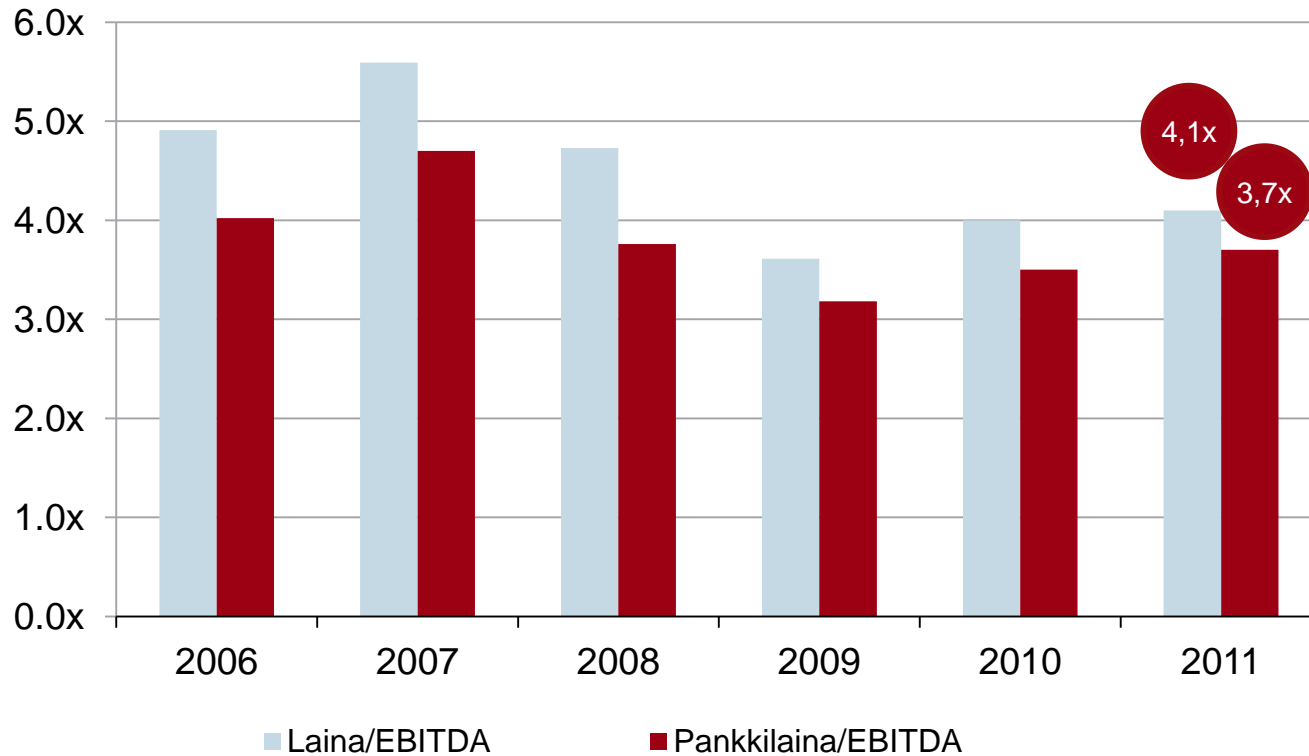
Pääomasijoittajien tekemien yrityskauppojen arvo Pohjoismaissa



Lähde: Unquote” Private Equity Barometer Q4 2011, Preliminary quarterly data.

Velan osuus yritysjärjestelyissä pysynyt tasaisena

Velkaosuus pienissä ja keskisuurissa eurooppalaisissa yritysjärjestelyissä*

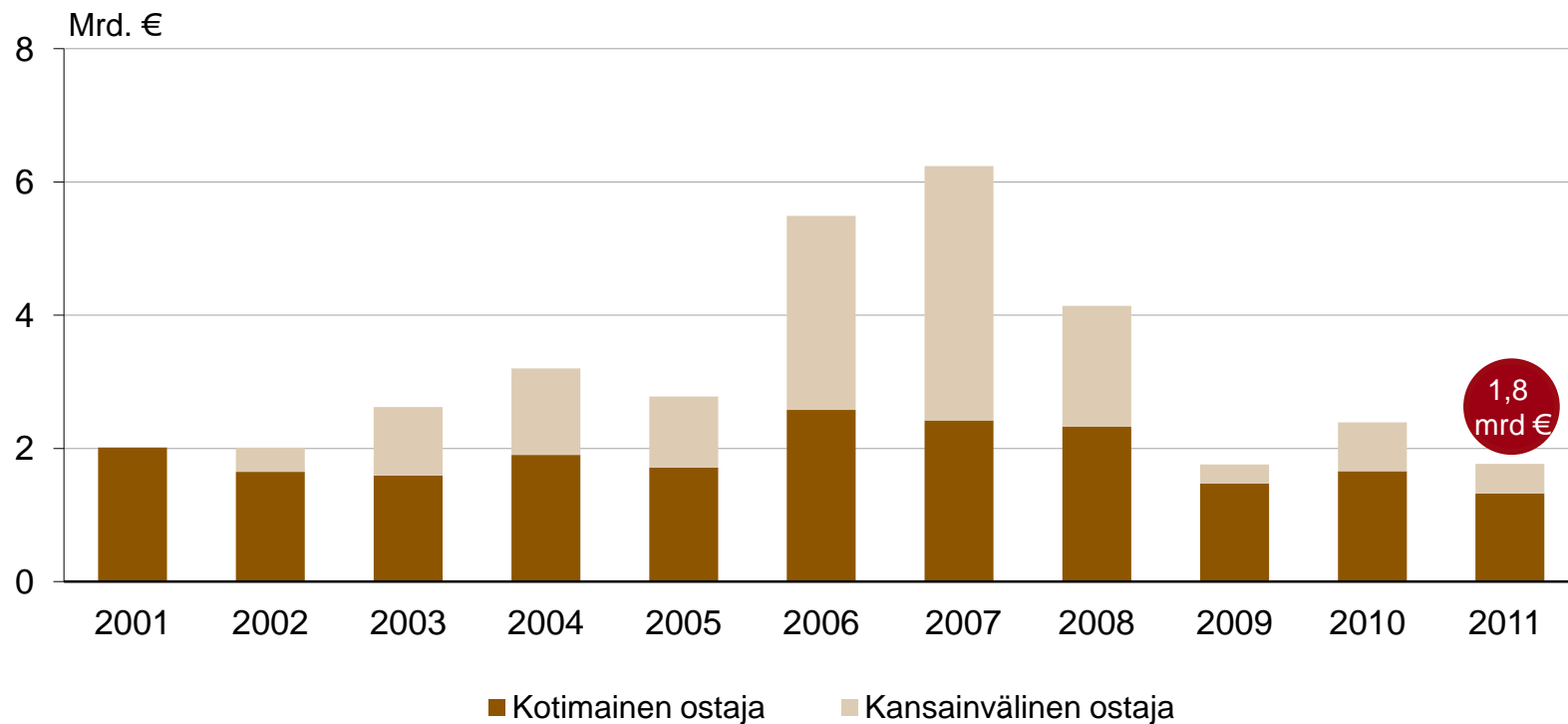


*Buyout-yrityskaupat Euroopassa (EV<250 milj. euroa)

Lähde: S&P LCD European Leveraged Buyout Review Jan-Dec 2011.

Kotimaiset ostajat yhä enemmistönä Suomen kiinteistömarkkinoilla

Kiinteistökauppojen arvojen kehitys kaupallisissa kohteissa

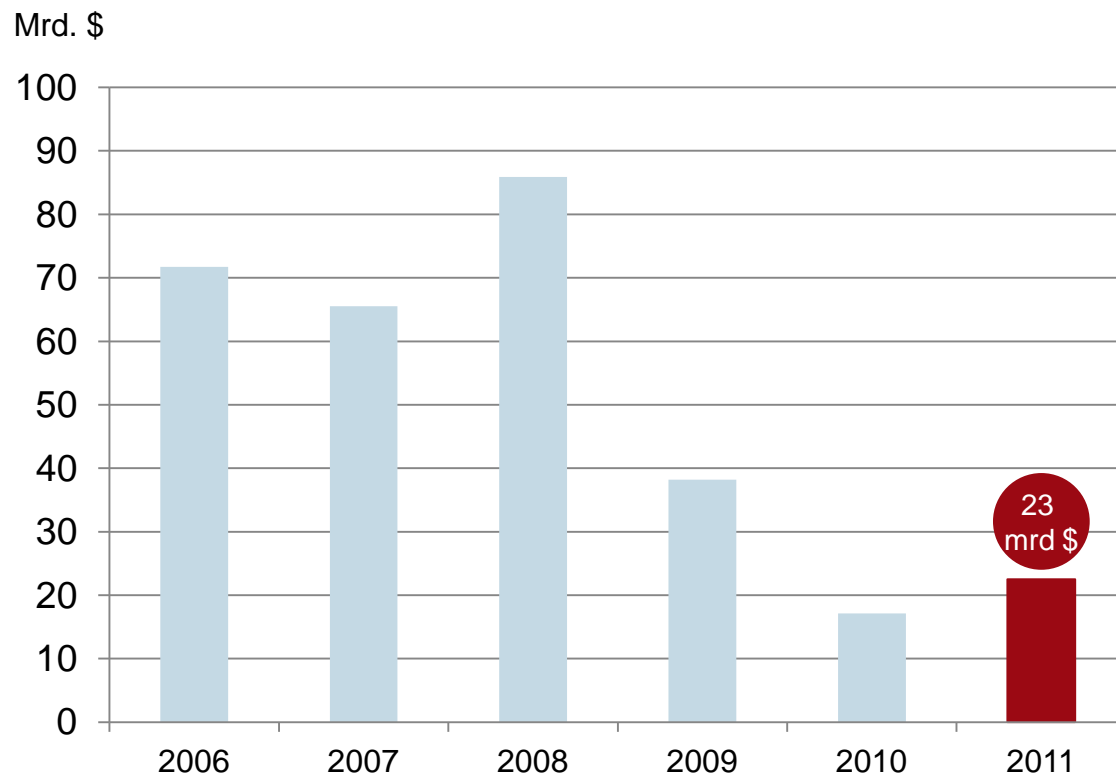


Lähde: KTI

Varainhankinta

Varainhankinta jatkuu haasteellisena...

Sitoumukset eurooppalaisiin pääomarahastoihin

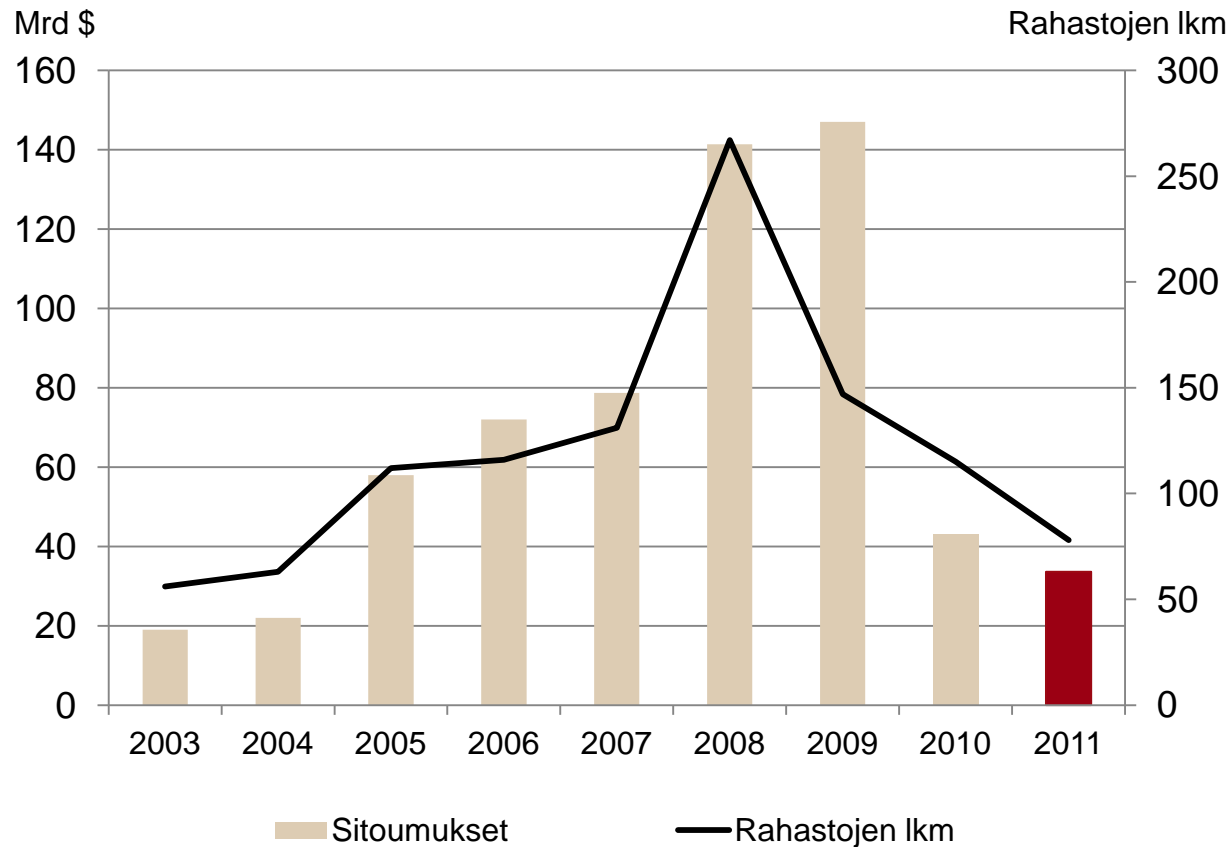


...mutta
kiinnostus
Pohjoismaita
kohtaan on
suhteellisen
korkealla
tasolla

Lähde: Preqin Private Equity Spotlight, December 2011

Kilpailu on kovaa myös kiinteistöpääomarahastojen varainhankinnassa...

Sitoumukset kiinteistörahastoihin maailmanlaajuisesti

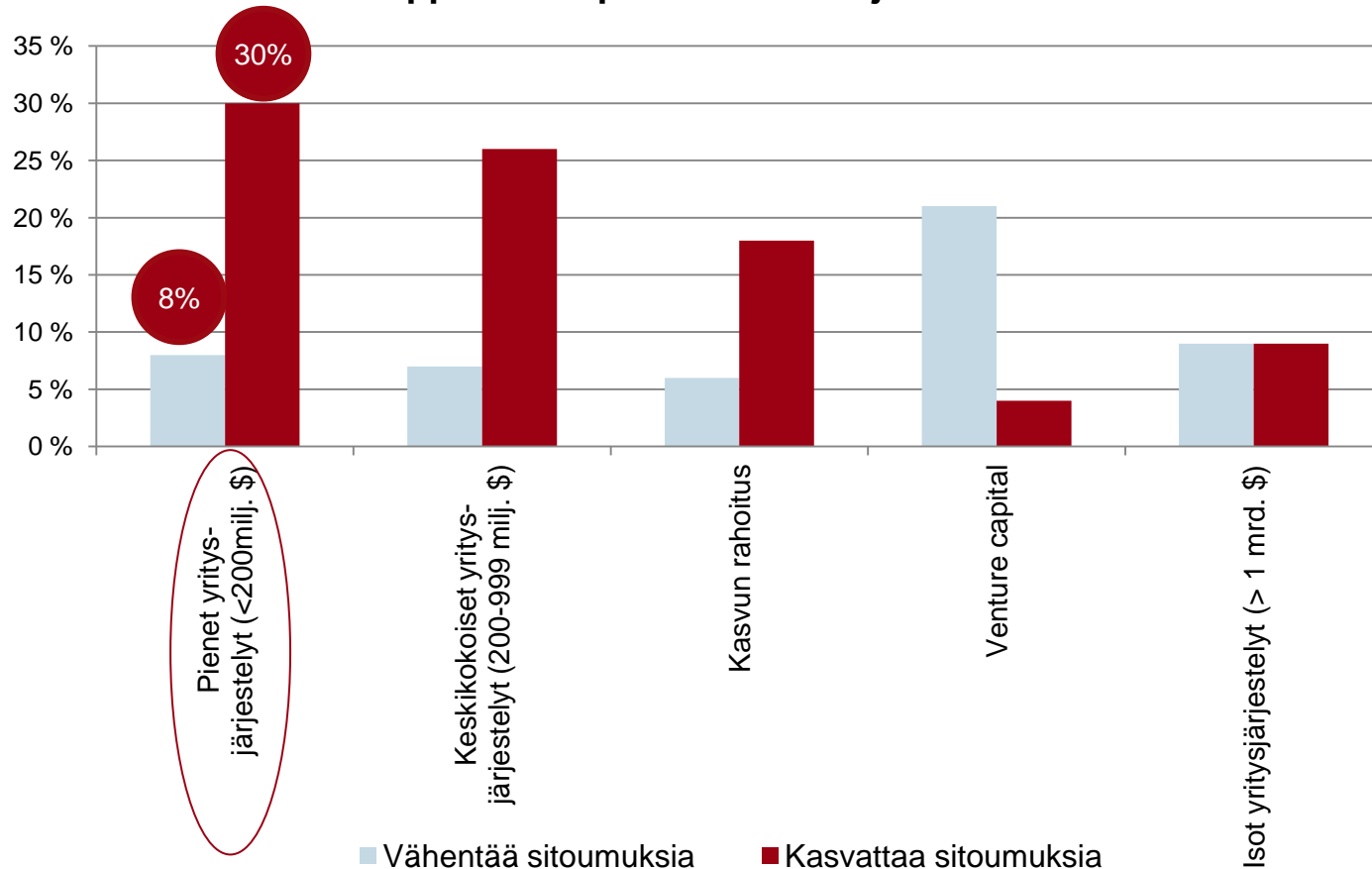


...ja
kansantaloudet,
joilla on hyvät
näkyvät
kiinnostavat
sijoittajia eniten

Lähde: Prequin Quarterly, Private Equity Real Estate Q3 2011, October 2011

Velkakriisin vaikutukset instituutioiden sijoitusstrategiaan Euroopassa

Sijoittajien suunnitelmat seuraavien 2-3 vuoden aikana eurooppalaisten pääomarahastojen osalta

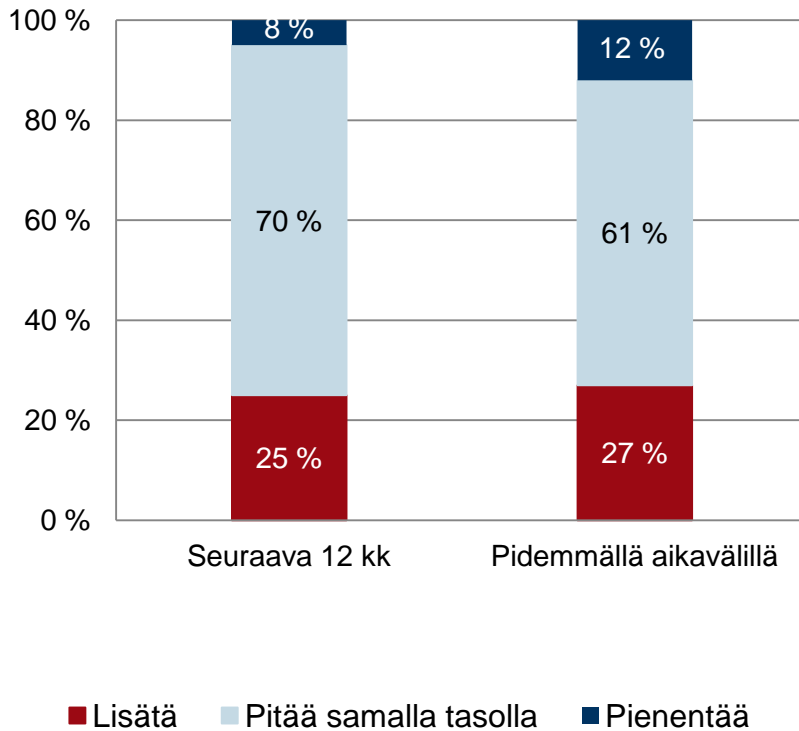


Lähde: Collier Capital Global Private Equity Barometer December 2011.

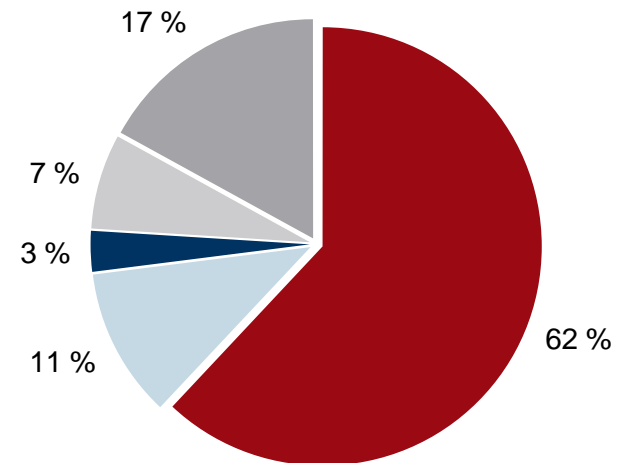
Instituutiot yhä kiinnostuneita pääomarahastosijoituksista

Maailmanlaajuinen kysyntä, vastaajina 100 kansainvälistä instituutiosijoittajaa joulukuussa 2011

Sijoittajien pitkän aikavälin suunnitelmat pääomarahastosijoitusten suhteen



Sijoittajien suunnitelmat seuraavan pääomarahastositoumuksen ajoituksen osalta



Lähde: Research Report 2011 Private Equity Fundraising

Varainhankinnan haasteita

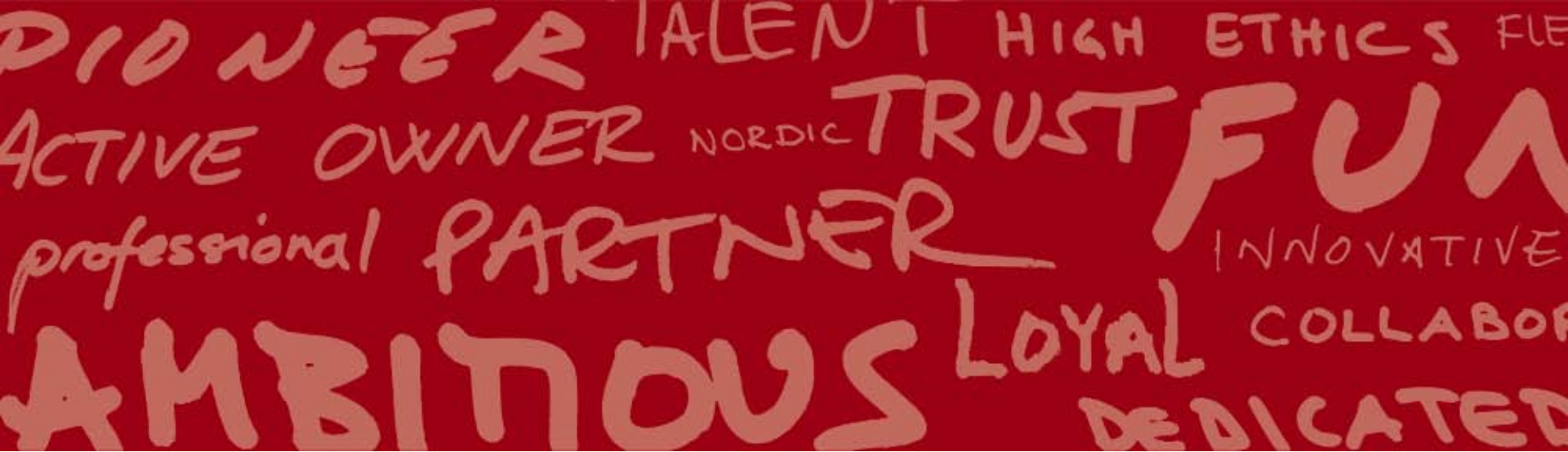
Solvency II

rajoittaa vakuutusyhtiöiden mahdollisuuksia sijoittaa
pääomarahastoihin

Basel III

rajoittaa pankkien mahdollisuuksia sijoittaa
pääomarahastoihin

**Rahastosijoittajat myös valitsevat hallinnointiyhtiöt
entistä tarkemmin**



Sisältö

- CapMan lyhyesti
- Toimintaympäristö
- Tapahtumat ja tulos vuonna 2011

Uudet sijoitukset vuonna 2011

- Uusien ja lisäsijoitusten arvo yhteensä 225,3 milj. euroa
- CapManin omat sijoitukset rahastoihin 11,9 milj. euroa
 - Valtaosa CapMan Buyout IX ja CapMan Public Market -rahastoihin

Uudet sijoitukset katsauskaudella



*Vielä julkistamaton CapMan Public Market -rahaston sijoitus

Irtautumiset vuonna 2011

- Lopullisten ja osittaisten irtautumisten kassavirta vuonna 2011:
 - Rahaston sijoittajille noin 284 milj. euroa
 - CapManille noin 23 milj. euroa*

Merkittävimmät irtautumiset katsauskaudella

ONEMED

proxima

CARTON

Aerocrine



Affecto



MOVIAL

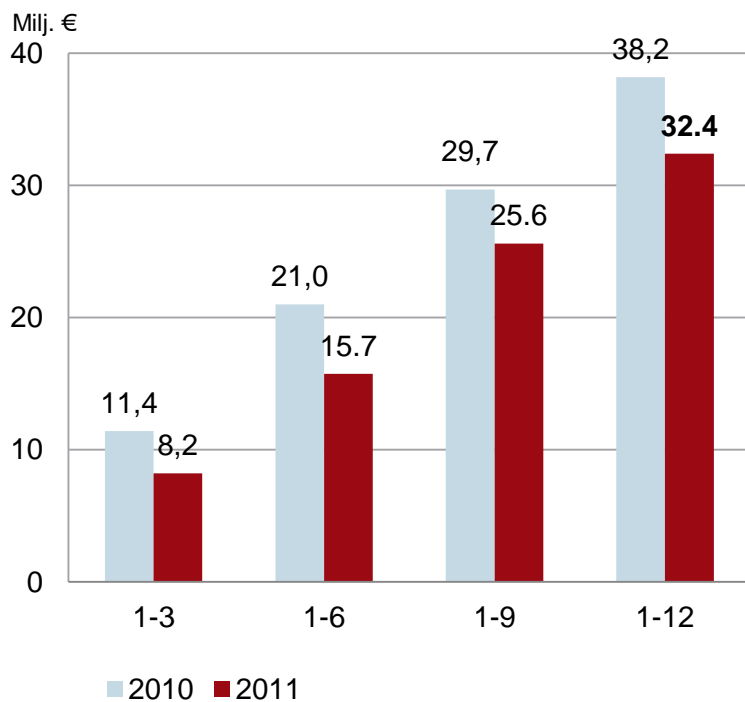


Osittainen irtautuminen tiedotettu

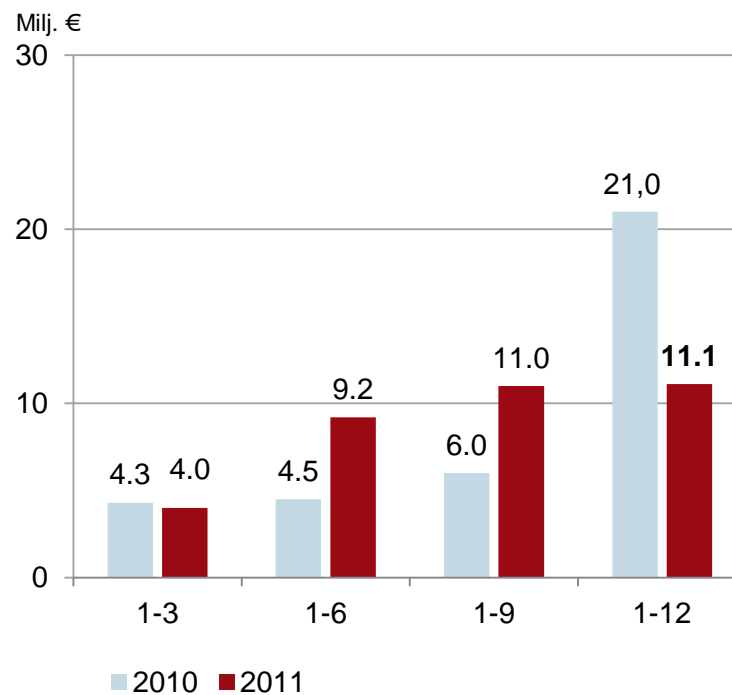
*kassavirta Maneq-rahastoilta huomioitu laskelmissa

Konsernin liikevaihto ja liikevoitto

Liikevaihto

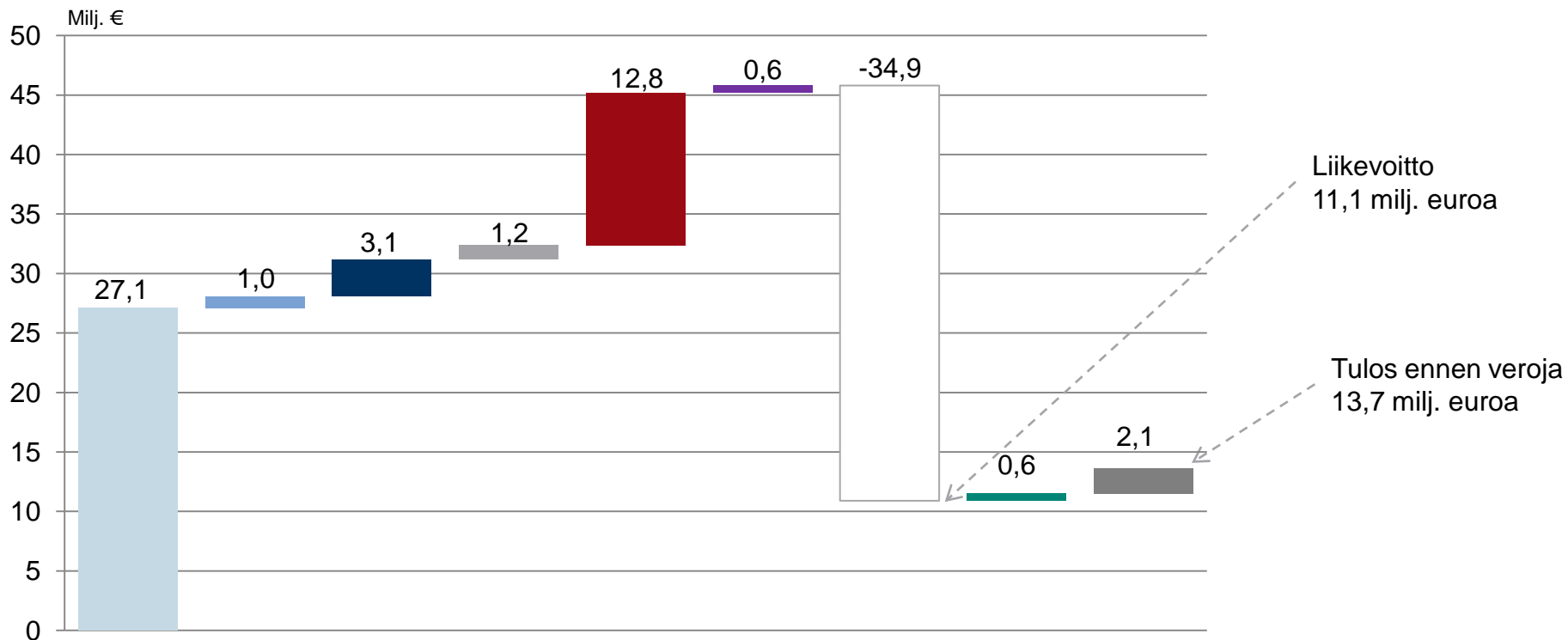


Liikevoitto / -tappio



Tuloksen muodostuminen

31.12.2011



Hallinnointipalkkiot

Voitonjako-osuustuotot

Sijoitusten käyvän arvon muutokset

Operatiivisen toiminnan kulut

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta

Kiinteistökonsultoinnin tuotot

Liikevaihtoon sisältyvät muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

Rahoitustuotot ja -kulut

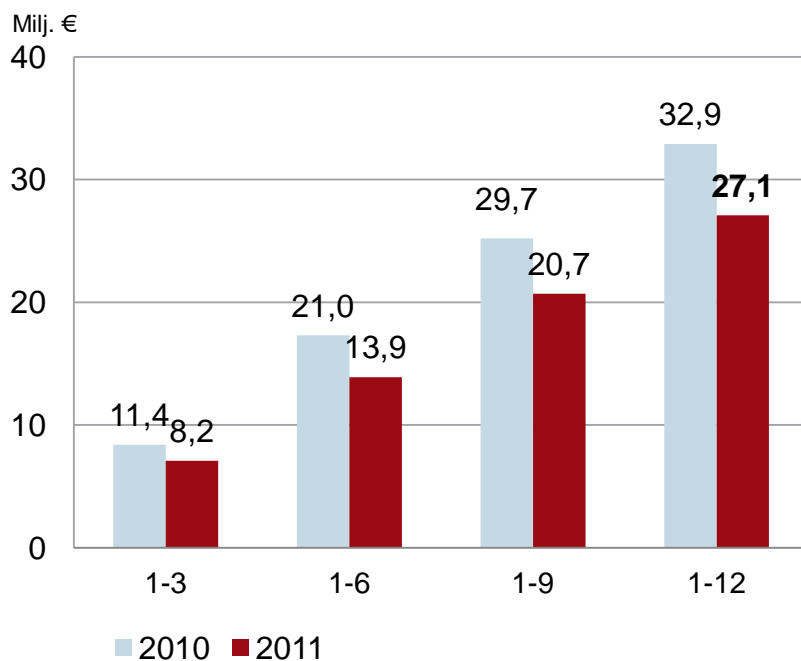
Hallinnointiliiketoiminnan tulos lievästi negatiivinen

milj. euroa	2011	2010
Liikevaihto	32,4	38,2
Hallinnointipalkkiot	27,1	32,9
Kiinteistökonsultointi	1,0	1,6
Voitonjako-osuustuotot	3,1	2,6
Operatiivisen toiminnan kulut	-34,9	-42,8
Liikevoitto/-tappio	-1,1	18,9
Tulos	-1,7	14,1

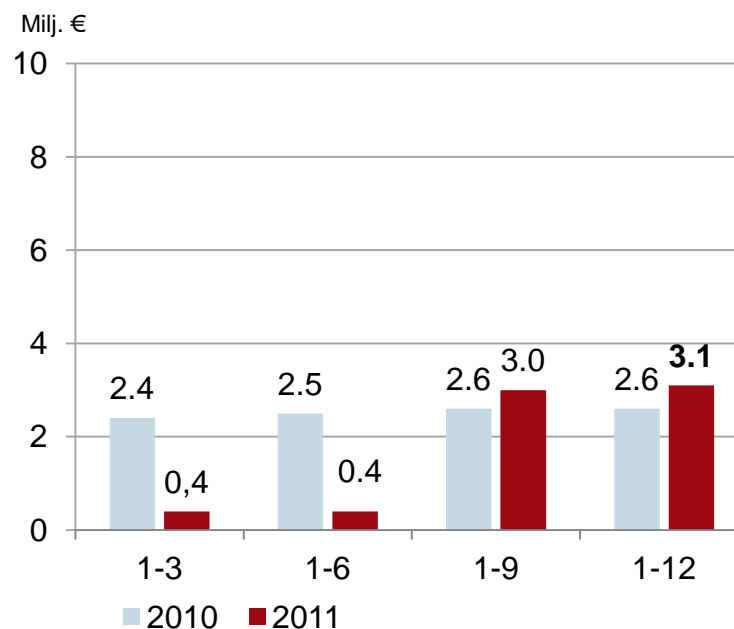
- Hallinnointipalkkiot laskivat odotetusti vertailukaudesta
- Voitonjako-osuustuotot liittyvät pääosin irtautumisiin Å&R Cartonista sekä OneMedista

Hallinnointipalkkiot ja voitonjako-osuustuotot

Hallinnointipalkkiot



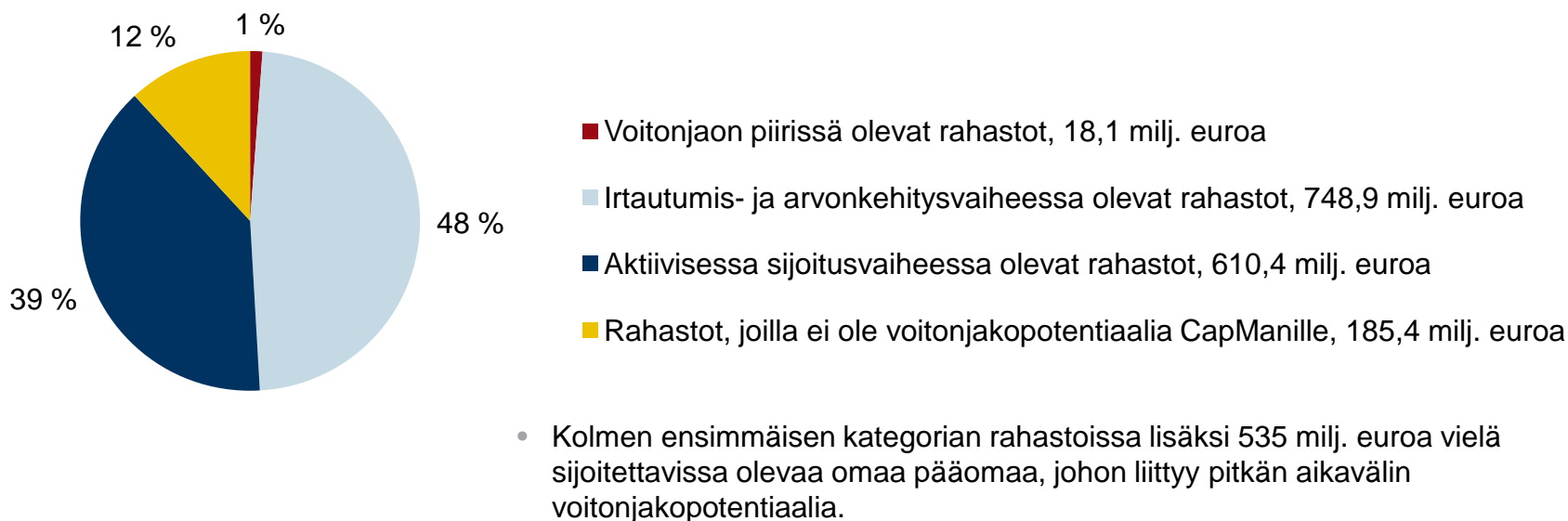
Voitonjako-osuustuotot



Voitonjakopotentiali

31.12.2011

**Salkut (oma pääoma käypään arvoon) rahastojen voitonjako-
osuusvaiheen mukaan, yht. 1,6 mrd. euroa**



CapMan Equity VII A, B ja Sweden -rahastojen analysointi

31.12.2011

	A	Sweden	B
	<i>alkup. allokaatio 65 % buyout, 35 % tech</i>		<i>100 % buyout</i>
Rahaston koko ~kutsuttu pääoma, milj. euroa	156,7	67,0	56,5
Toteutunut kassa- virta sijoittajille, milj. euroa	148,0	63,6	69,1
Jäljellä olevan salkun käypä arvo, milj. euroa	75,6	32,4	31,4
Tarvittava kassavirta, jotta rahasto siirtyy voitonjaon piiriin (31.12.2011)	61,3	27,6	9,0

CapMan Equity VII A, B ja Sweden -rahastojen analysointi

31.12.2011

- Buyout-salkussa kahdeksan kohdeyritystä
 - Kolmesta kohdeyrityksestä irtauduttu osittain
- Teknologiasalkussa yhdeksän kohdeyritystä
- Salkkujen yhteenlaskettu käypä arvo: 139,4 milj. euroa

Buyout-salkku



Teknologiasalkku



Omien rahastosijoitusten ja voitonjakopotentialin analysointi: CapMan Buyout VIII

Hallinnointi-
liiketoiminta

Rahastosijoitus-
toiminta

31.12.2011

CAPMAN BUYOUT VIII

Yhteensä

Rahaston koko:	440,0 milj. euroa
Sitoumusta kutsuttu:	374,6 milj. euroa
Rahaston nykyisen salkun käypä arvo:	262,5 milj. euroa
Kassavirrat sijoittajille:	153,1 milj. euroa
CapManin oma sitoumus:	37,5 milj. euroa
CapManin osuus kassavirrasta, jos rahasto on voitonjaon piirissä:	12 %

Jäljellä oleva portfolio:

CEDERROTH

walki
Your Business Covered

KOMAS

Noleva

ntime Logistics

maint partner

nice

espira
GRUPPEN

Curato

MQ

MQ: Osittainen irtautuminen pörssilistautumisen kautta Q2/2010.

Lue lisää: www.capman.fi/rahastot

Rahastosijoitustoiminnan tulos selkeästi vertailukautta parempi

milj. euroa	2011	2010
Sijoitusten käyvän arvon muutos	12,8	2,7
Liikevoitto/-tappio	12,2	2,1
Tulos	12,8	3,5

- Käyvät arvot nousivat lähes 22 % vuoden aikana.
 - Toteutuneiden irtautumisten osuus noin 40 % koko muutoksesta.
- Arvonnousu on seurausta kohdeyritysten hyvästä taloudellisesta kehityksestä vuonna 2011.

Käyvän arvon muutoksiin vaikuttavia tekijöitä

Verrokkiyhtiöiden (Nordic mid cap) arvostus pörssissä, 1-12/2011

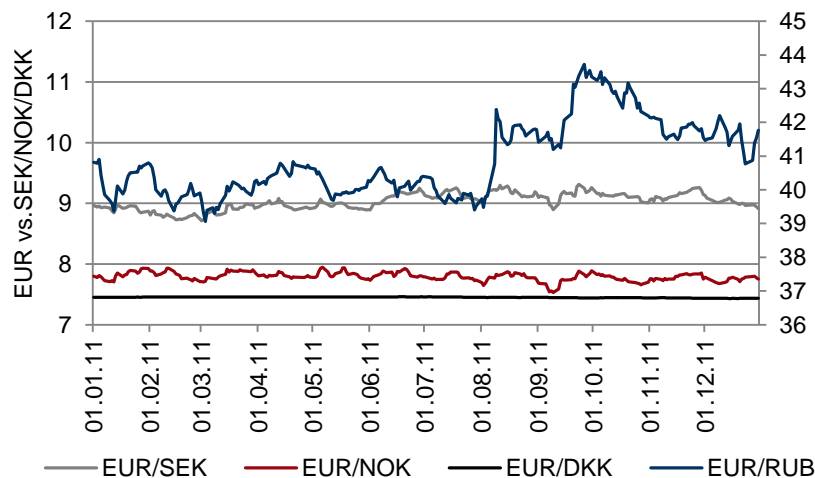


OMX Nordic Mid Cap

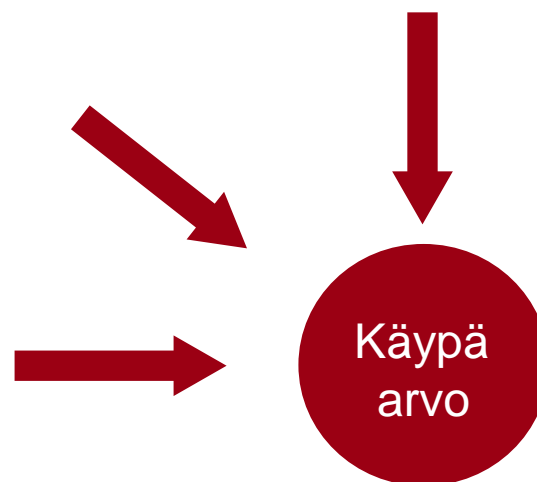
Muut tekijät

- Yritysten tuloskehitys
- Toimialan muiden transaktioiden arvostus
- Alustavat irtautumisneuvottelut

Valuuttakurssien kehitys, 1-12/2011



EUR vs. RUB



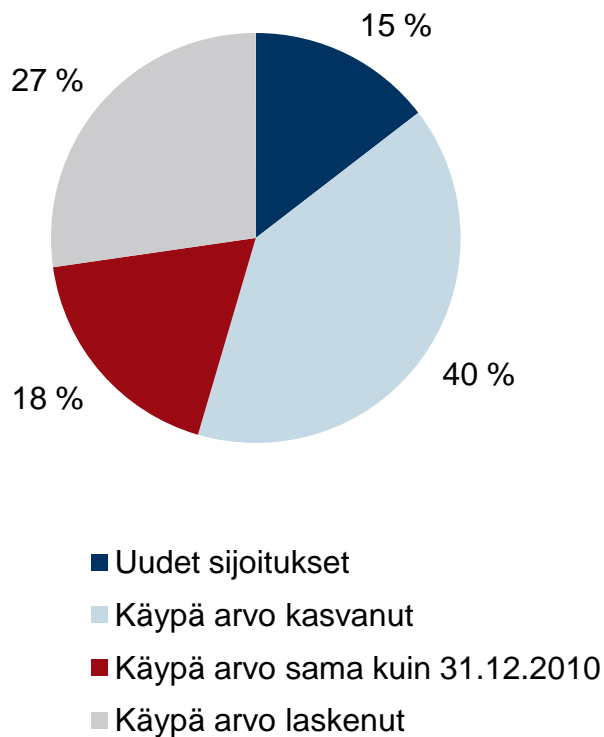
Muutokset sijoitusten käyvissä arvoissa

- Sijoitusten käyvät arvot (CapManin omat rahastosijoitukset)
 - Muutos tammi–joulukuussa: 12,8 milj. euroa eli 21,8 %
 - Muutos loka–joulukuussa: 2,6 milj. euroa eli 3,9 %
- Toteutuneiden irtautumisten osuus käyvän arvon muutoksista vuonna 2011 oli noin 40 %.
 - Käyvän arvon muutokseen vaikutti lisäksi sekä kohdeyritysten että niiden listattujen verrokkiyritysten markkina-arvojen kehitys.

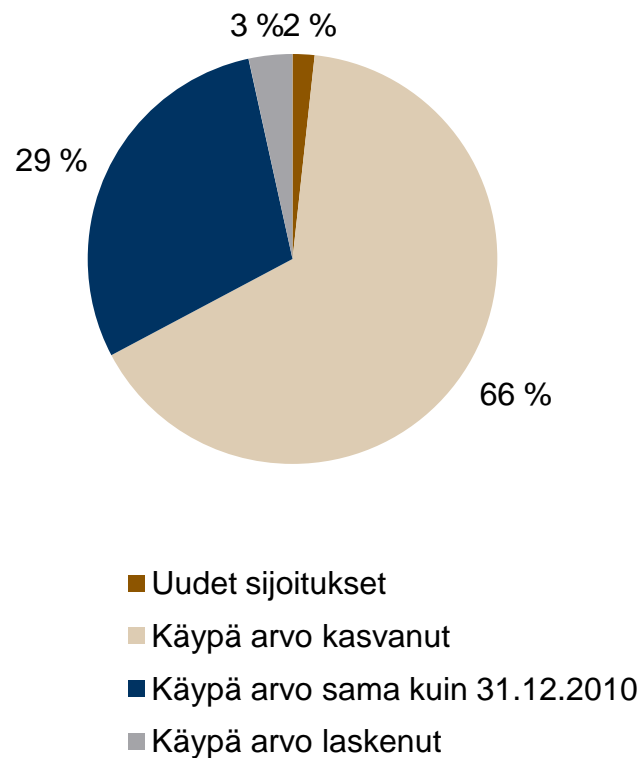
Sijoitusten käyvät arvot

31.12.2011

Kohdeyritysten käypien arvojen muutokset vuonna 2011*



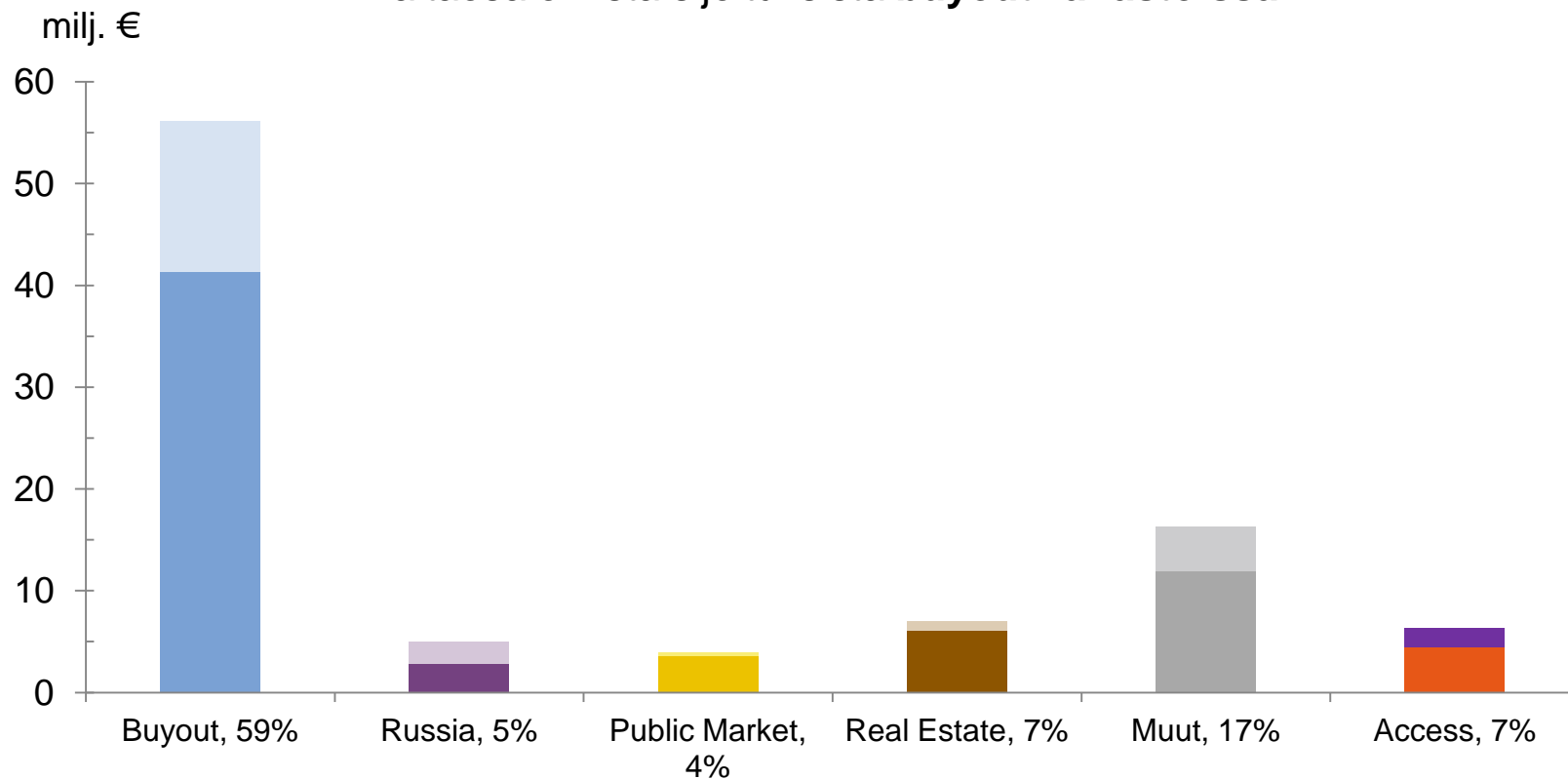
Kiinteistösijoitusten käypien arvojen muutokset vuonna 2011*



*Irtautumisia ei ole huomioitu laskelmissa

Rahastosijoitukset ja -sitoumukset yhteensä 94,6 milj. euroa






Valtaosa omista sijoituksista **buyout-rahastoissa**



- Sijoitukset käypään arvoon, yhteensä 70,2 milj. euroa (palkin alaosa)
- Jäljellä olevat sitoumukset, yhteensä 24,4 milj. euroa (palkin yläosa)

Merkittävimmät sijoitukset CapMan Oyj:lle

31.12.2011

Yritys	Liiketoiminta	Liikevaihto, milj. €*	Henkilöstö**	Rahasto(t)	Sijoitusvuosi
	Haavanhoito-, hygienia-, terveys- ja kotitaloustuotteet	240,4	800	CMB VIII CMM IV	2008
	Teollisuuskääreet ja yhdistelmäateriaalit	294,4	1 003	CMB VIII	2007
	Halpakauppaketju	633,7	2 900	CME VII FM III	2004
	Lääketieteelliset kuvantamispalvelut	51,7	307	CMB VIII CMM IV CM LS IV	2007
	Televisio-ohjelmien ja mainoselokuvien tuotanto	79,5***	115***	CMB VIII CMM IV	2008

*1.1. -31.12.2010

** 31.12.2010

*** Pro Forma, Titan huomioitu

Taloudelliset tavoitteet

Uskomme pääomasijoitusalan kasvun jatkuvan, ja CapMan hyödyntää alan kasvumahdollisuuksia etenkin keskeisillä sijoitusalueilla.


Kasvu on seurausta menestymisestä.

	Tavoitteet	Toteuma 2011
Kannattavuus	Oman pääoman tuotto yli 20 % vuodessa	Oman pääoman tuotto 12,4 %
Pääomarakenne	Omavaraisuusaste vähintään 60 %	Omavaraisuusaste 61,9 %
Osinkopolitiikka	Maksaa osinkoa vähintään 50 % nettotuloksesta	Vuodelta 2011 hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle 0,07 euroa osakkeelta (EPS 0,10 euroa vuonna 2011)

CapManin tulosenuste – vuoden 2012 tulos

- CapManin seuraavat merkittävät **varainhankintakierrokset ajoittuvat vuoteen 2012**. Hallinnointipalkkioiden kehitys vuonna 2012 riippuu irtautumisten ajankohdista nykyisissä rahastoissa sekä uusien toteutuvien rahastojen koosta ja ajoituksesta.
- **Operatiivisen toimintamme kulut pienenevät** edelleen toteutettujen tehostamistoimien seurauksena. Johtuen panostuksista uusien rahastojen keräämiseen, **hallinnointipalkkiot eivät täysimääräisesti kata operatiivisen toiminnan kuluja** ennen kuin perusteilla olevat uudet rahastot saavuttavat riittävän koon.
- Rahastosijoitusten käyvät arvot kehittyivät suotuisasti vuoden 2011 aikana. **Uskomme, että kohdeyrityksillä on hyvät edellytykset menestyä** tässä suhteessa **hyvin myös kuluvana vuonna**, mikä vaikuttaisi positiivisesti omien rahastosijoitustemme käypien arvojen kehitykseen.
- Vuoden 2012 kokonaistulos riippuu pääosin siitä, tehdäänkö voitonjaon piirissä olevista rahastoista uusia irtautumisia, siirtyykö uusia rahastoja voitonjaon piiriin ja miten sijoitusten arvot kehittyvät niissä rahastoissa, joissa CapMan on merkittävä sijoittaja. Johtuen vaikeudesta ennustaa näitä tapahtumia **CapMan ei anna koko vuotta koskevaa tulosohejausta**.

Varsinainen yhtiökokous 2012

Aika ja paikka	14.3.2012, kello 10.00 alkaen G18-juhlasali, osoite Yrjönkatu 18, 00120 Helsinki
Hallituksen osinkoesitys yhtiökokoukselle	0,07 euroa osakkeelta
Uudeksi hallituksen jäseneksi ehdotetaan valittavan	Karri Kaitue , oikeustieteen lisensiaatti, s. 1964, hallitusammattilainen 
Uudelleenvalittaviksi ehdotetaan	<ul style="list-style-type: none">• Nora Kerppola• Claes de Neergaard• Koen Dejonckheere• Teuvo Salminen• Heikki Westerlund <p>Nykyisistä hallituksen jäsenistä Conny Karlsson on ilmoittanut yhtiölle, ettei ole käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa.</p>

IR-kalenteri ja IR-tiimi

IR-kalenteri 2012

Varsinainen yhtiökokous

14.3.2012, Helsinki

Q1 osavuositulos

4.5.2012

Q2 osavuositulos

9.8.2012

Q3 osavuositulos

1.11.2012

IR-tiimi

Lennart Simonsen, toimitusjohtaja, senior partner

puh. +358 207 207 567

lennart.simonsen@capman.com



Jerome Bouix, Myynti, markkinointi, sijoittajasuhteet ja viestintä -tiimin vetäjä, senior partner

puh. +358 207 207 558

jerome.bouix@capman.com



Niko Haavisto, talousjohtaja

puh. +358 207 207 583

niko.haavisto@capman.com

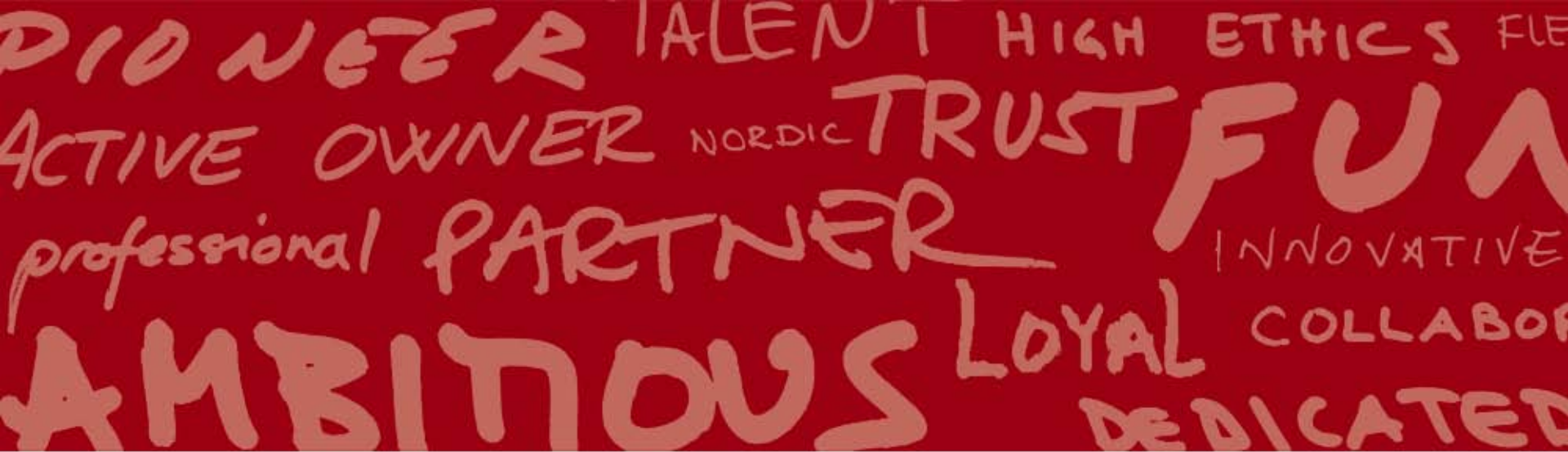


Laura Mustonen, päällikkö, viestintä ja IR

puh. +358 207 207 584

laura.mustonen@capman.com





Lisäsivut

CapMan

Avainluvut 31.12.2011

	31.12.11	31.12.10
Tulos / osake, senttiä*	10,1	17,7
Tulos / osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, senttiä	10,1	17,7
Oma pääoma / osake, senttiä **	104,7	107,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä	84 255 467	84 255 467
Osakelukumäärä katsauskauden lopussa	84 281 766	84 281 766
Ulkona olevien osakkeiden määrä	84 255 467	84 255 467
Yrityksen hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa	26 299	26 299
Oman pääoman tuotto vuodessa, %**	12,4	20,8
Sijoitetun pääoman tuotto vuodessa, %	11,9	19,7
Omavaraisuusaste, %	61,9	58,5
Nettovelkaantumisaste, %	14,4	7,3

* Osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on huomioitu katsauskaudelle kohdistuvat joukkovelkakirjalainan korot (netto).

** IFRS:n mukaan 29 milj. euron joukkovelkakirjalaina on luettu mukaan omaan pääomaan osakekohtaisen oman pääoman laskemisessa ja oman pääoman tuoton laskemisessa.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	1-12/11	1-12/10
Liikevaihto	32,4	38,2
Hallinnointipalkkiot	27,1	32,9
Voitonjako-osuustuotot	3,1	2,6
Kiinteistökonsultoinnin tuotot	1,0	1,6
Muut tuotot	1,2	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	23,0
Operatiivisen toiminnan kulut	-34,9	-42,8
Sijoitusten käyvän arvon muutokset	12,8	2,7
Liikevoitto / -tappio	11,1	21,0
Rahoitustuotot ja -kulut	0,6	0,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	2,1	2,4
Tulos ennen veroja	13,7	23,9
Konsernin kauden tulos	11,1	17,6

Konsernin tase – Varat, IFRS

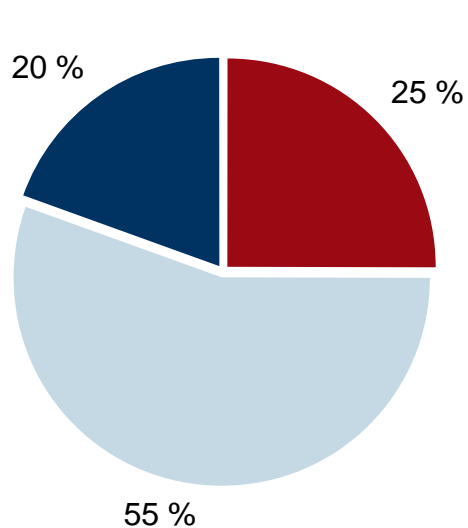
tuhatta euroa	31.12.11	31.12.10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	438	602
Liikearvo	6 204	6 406
Muut aineettomat hyödykkeet	1 881	2 424
Osuudet osakkuusyriyksissä	8 347	6 400
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		
Rahastosijoitukset	70 167	66 504
Muut sijoitukset	597	619
Saamiset	19 601	24 778
Laskennalliset verosaamiset	4 025	4 923
Pitkäaikaiset varat	111 260	112 656
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 467	4 619
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	378	980
Rahavarat	21 887	34 049
Lyhytaikaiset varat	27 732	39 648
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3 501	3 501
VARAT YHTEENSÄ	142 493	155 805

Konsernin tase – Oma pääoma ja velat, IFRS

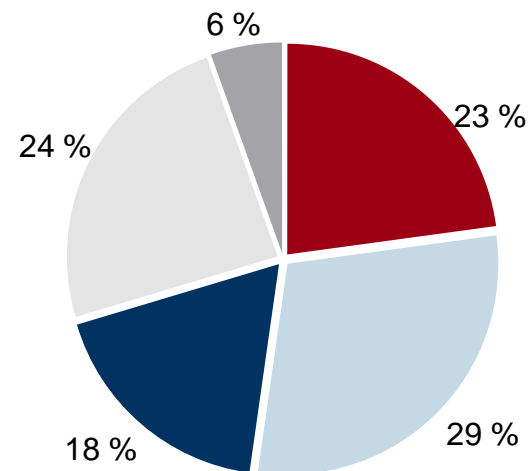
tuhatta euroa	31.12.11	31.12.10
Osakepääoma	772	772
Ylikurssirahasto	38 968	38 968
Muut rahastot	38 679	38 679
Muuntoerot	38	69
Kertyneet voittovarot	9 784	12 241
Emoyhtiön omistajille kuuluvat oma pääoma	88 241	90 729
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	273
Oma pääoma yhteensä	88 241	91 002
Laskennalliset verovelat	2 569	3 078
Pitkäaikaiset korolliset velat	28 753	35 371
Muut velat	1 131	1 331
Non-current liabilities	32 453	39 780
Osto- ja muut velat	15 269	17 395
Lyhytaikaiset korolliset velat	6 250	6 250
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	280	1 378
Lyhytaikaiset velat	21 799	25 023
Velat yhteensä	54 252	64 803
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	142 493	155 805

CapMan Oyj:n omistusrakenne

31.12.2011



- Johto ja muu henkilöstö*
- Muut osakkeenomistajat
- Hallintarekisteri



- Hallintarekisteri ja muu ulkomaalaisomistus
- Yritykset
- Kotitaloudet
- Julkisyhteisöt ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

* Henkilöstön omistus sisältää 100 suurimman osakkeenomistajan joukossa olevien omistukset.

CapMan Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat

31.12.2011

	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	8,5 %	5,3 %
Aristo Invest + Ari Tolppanen*	8,3 %	19,4 %
Winsome Oy + Tuomo Raasio*	4,5 %	8,3 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4,4 %	2,7 %
Vesasco Oy	4,0 %	2,5 %
Heiwes Oy + Heikki Westerlund*	3,5 %	10,5 %
Geldegal Oy + Mom Invest Oy (Olli Liitola**)	3,1 %	9,5 %
Valtion Eläkerahasto	3,0 %	1,8 %
Yksityismetsätalouden eläkekassa Verso	2,9 %	1,8 %
Stiftelsen för Åbo Akademi	2,4 %	1,5 %
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	42,6 %	63,3%

Gimv NV on ilmoittanut omistavansa 10,005 % kaikista CapManin osakkeista ja 6,10 % osakkeiden tuottamista äänistä.***

* CapManin työntekijä.

** CapManin työntekijä, jolla on määräysvalta ko. Yhtiössä, mutta joka ei omista CapManin osakkeita suoraan.

*** Liputusilmoitus 14.12.2010.